

# Beretning 2010-2011

Repræsentantskabsmødet den 24. november 2011



Foreningens formål er gennem netværksdannelse, informationsudveksling, arrangementer og fremme af udviklingsorienterede projekter at medvirke til fornyelse af almene boliger og bebyggelse med fokus på både fysiske investeringer, boligsociale processer og nye organiseringsformer.

Foreningen fremmer udvikling og er mødestedet for udviklingsorienterede boligadministrationer herunder især byggefunktionerne, der varetager bygherrerollen.

Foreningen initierer, støtter og koordinerer udviklingsprojekter med kompetencegivende indhold i bred forstand.

Foreningen skal øge boligadministrationernes kompetencer i varetagelse af bygherrerollen og derigennem medvirke til at forbedre den almene boligs konkurrenceevne.

Foreningen skal gennem samarbejde medvirke til den generelle udvikling af byggeriet i Danmark.

## Udviklingsarbejde med gode resultater

AlmenNet er en udviklingsforening, der arbejder for fremtidssikring af de almene boliger. Som sådan hviler en god del af AlmenNets eksistensberettigelse på, at vi reelt får produceret relevant viden og praktiske værktøjer til brug for medlemmerne, samarbejdspartnere m. fl.

Heldigvis kan man med ro i sindet konstatere, at det gør vi! Ja, faktisk er vi i AlmenNet temmelig gode til det med udviklingsarbejder. Tag nu for eksempel vores projekter, som er den primære kilde til innovation og best practice indenfor foreningens interesseområde. Her har vi i den seneste tid haft gang i en god snes forskellige udviklingsprojekter, hvoraf mange er blevet afsluttet i år; men nok så vigtigt er resultaterne interessante og meget brugbare. Det må derfor være på sin plads at give et cadeau til foreningens dygtige og engagerede medlemmer, der jo som bekendt har været de projektudførende.

Imidlertid er det ikke nok at producere. Vores udviklingsforening skal også være i stand til

at skabe en effektiv videnspredning. Formidling – eller mere generelt kommunikation – spiller derfor en afgørende rolle for, om AlmenNet kan skabe værdi for sine medlemmer og den almene sektor som helhed. Af samme årsag har foreningen i det forløbne år investeret ekstra ressourcer i nye kommunikationsredskaber. I den forbindelse vil vi gerne fremhæve vores månedlige nyhedsbrev, der er blevet stærkt forbedret. Og det gælder både hvad angår brugervenligheden, designet og indholdet. Er du ikke allerede tilmeldt nyhedsbrevet, kan det let lade sig gøre på AlmenNets hjemmeside.

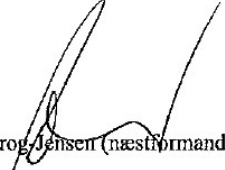
Som udviklingsforening er det nærmest en forpligtigelse at afprøve nye muligheder, når lejligheden byder sig. Sådan en lejlighed viste sig i år: I foråret inviterede Realdania til et samarbejde om kampagnen DET GODE BOLIGLIV. Det sagde vi ja til, og det har vi bestemt ikke fortrudt. Realdanias kampagne, der søger at opdatere fællesfaciliteter i de almene bebyggelser, har været et logisk og spændende engagement, der vil fortsætte over de kommende år.

Ovenstående var et lille udpluk fra årets 'begivenheder'. I beretningen kan du læse meget mere om vores udviklingsindsatser, orientere dig om foreningens mange medlemstilbud og det organisatoriske arbejde.

God fornøjelse!



Rolf Andersson (formand)



Bjarne Krog Jensen (næstformand)

## Bestyrelsesarbejdet

Repræsentantskabsmødet 2010 var en god oplevelse! Ikke alene var der tale om et vellykket arrangement med spændende besigtigelser og interessante oplæg fra bl.a. Århus stadsarkitekt Gøsta Knudsen; men der var også applaus til bestyrelsen for et godt stykke foreningsarbejde, som sikrer, at AlmenNet fortsat er i en positiv udvikling. I den mere formelle afdeling var der genvalg til bestyrelsesmedlemmer på valg. Samtidig blev direktør i FA09, Lone Lund-Rasmussen, valgt til AlmenNets bestyrelse som suppleant. Hermed er AlmenNets bestyrelse fuldt besat på alle pladser.

### Bestyrelsesmøderne

I løbet af året er der afholdt fire bestyrelsesmøder og fire møder i forretningsudvalget. For at få tid til bl.a. at følge de mange udviklingsprojekter under gennemførelse er møder i bestyrelsesregi blevet forlænget, således at de har haft en varighed af 2 ½ time hver gang. En undtagelse er dog det tredje bestyrelsesmøde, som konverteres til et længere seminar og ekskursion. Sidste år gik bestyrelsesseminaret til Malmø og Skanør. I år valgte bestyrelsen at

tage til Hamborg, hvorfra der blev hentet ny inspiration til arbejdet med fremtidssikring herhjemme.

### Fokus på kommunikation

For bestyrelsen er det en hovedopgave at foretage prioriteringer af foreningens ressourcer. I det forløbne år har bestyrelsen ønsket at styrke foreningens kommunikation til medlemmerne, samarbejdspartnere og andre interessenter. Dette valg er foretaget i erkendelse af, at god og effektiv kommunikation af foreningens aktiviteter har en klar værdi for vores medlemmer - ikke mindst i en forening som AlmenNet, hvor det er langt fra alle, som har mulighed for at deltage i netværksmøderne. Som et resultat har foreningen derfor øget kvaliteten og kvantiteten af nyhedsmails, projektformidling og foretaget en stærkere samtænkning af vores web-platforme.

### Nye initiativer

Det har også været et år, hvor bestyrelsen tog initiativ til at afprøve nye muligheder for foreningen. Således stillede AlmenNet op med

### AlmenNets bestyrelse:



Rolf Andersson



Bjarne Krøg-Jensen



Lone Lund-Rasmussen



John Hjelm



Bent Bøllingtoft



Per Bro



Kirsten Thøgersen



Palle Jørgensen



Søren Ahle Hansen



Jesper Rasmussen



Michael Demsitz



Bent Madsen



Henrik L. Bang

## **AlmenNets sekretariat:**



*Olav Kirchhoff*



*Samantha Hoffmann*

en messestand på Almene Boligdage, der foregik i Bella Center i september måned. Hensigten var her naturligvis at promovere foreningen over for den samlede almene sektor, når lejligheden bød sig. Imidlertid har det været svært at aflæse effekten, og konklusionen er derfor ikke entydig, om AlmenNet skal gentage en sådan aktivitet en anden gang.

Til gengæld er der ingen tvivl om, at beslutningen om at engagere sig i Realdania-kampagnen DET GODE BOLIGLIV har båret frugt (læs også på side 9). Igennem dette store udviklingsinitiativ er AlmenNet blevet positivt eksponeret samtidig med at både kampagne og forenings netværk har nydt fordel af samarbejdet. Som sådan indeholder engagementet i DET GODE BOLIGLIV nogle interessante perspektiver, der kan give ekstra kraft til vores forening i det nye år.

### **Det ser godt ud**

Hvert år tager bestyrelsen en temperaturmåling på foreningen tilstand, og den samlede vurdering var – ligesom sidste år – at det ser

godt ud for AlmenNet. I den sammenhæng skal det fremhæves, at færdiggørelse af fem udviklingsprojekter med fine resultater er glædeligt og vigtigt. Det er godt at få afsluttet projekterne positivt. Det skaber grobund for et endnu stærkere udviklingsarbejde og ny luft til de mange medlemmer, der har drevet disse indsatser.

I forhold til mødeaktiviteterne, kan det konstateres, at ca. 300 personer har deltaget i årets rekord mange arrangementer. Det svarer til, at alle medlemmer i netværket har deltaget i mindst et arrangement i årets løb, hvilket må siges at være tilfredsstillende. Dog kan vi se, at der til de centrale netværksmøder har været en noget svagere opbakning sammenlignet med sidste år. Dette kunne tyde på, at vi har nået grænsen for antallet af foreningsmøder, seminarer etc.. Derfor er det bestyrelses holdning, at AlmenNet til næste år skal tilbyde lidt færre arrangementer, der så til gengæld kan få tildelt større opmærksomhed blandt foreningen medlemmer og samarbejdspartnere.

## Projekterne kom vel i land

I årets løb har der været en enorm aktivitet i AlmenNets udviklingsarbejde. 11 udviklingsprojekter har været i gang – samtidig med at nye projekter er blevet forberedt. På den ene side er det jo forrygende, at vores forening er i stand til at producere så meget viden og innovation. På den anden side ved vi også, at der er trukket store veksler på foreningens dygtige og engagerede medlemmer, som jo er dem, der driver vores projekter.

Derfor er det glædeligt at kunne konstatere, at en række udviklingsarbejder er blevet afsluttet – og med rigtig gode resultater (alle publikationer kan downloades fra vores hjemmeside). På de næste sider præsenterer vi et samlet overblik.

### Projektledelse af store fornyelser

Dette udviklingsprojekt har til formål at styrke ledelsen af omfattende fornyelser og fremtidssikring. Pt. lægges der sidste hånd på en vejledning. Lejerbo er projektleder og Realdania er sponsor.

### Industrialisering i Alment byggeri

Der er tale om et forprojekt, som afsluttedes i indeværende år med en ambitiøs rapport. Formålet er at fremme industrialiseringsprocesser og -produkter med fokus på energirigtige løsninger. fsb har været projektleder og Realdania sponsor.

### Bygningskultur

I dette udviklingsarbejde er der blevet sat fokus på bevaringsværdier og bygningskultur i forbindelse med renoveringer af 50'ers byggerierne. Projektet er færdiggjort i år med en flot publikation som resultat. Boliggården (Helsingør) har været projektleder og Landsbyggefonden sponsor.



*Vejledning om bygningskultur for almene boliger*

### Imageskabende udearealer

Projektet har ligget stille i en periode, men er nu i gang igen. Hensigten er at skabe vejledning til aktører i renovering af friarealer samt at styrke forankringen til drift. Projektleder er Boligforeningen 3B, og Landsbyggefonden yder støtte til projektarbejdet.

### Energirenovering og ESCO

Dette udviklingsprojekt, som er en del af AlmenNets overordnede indsats på klima- og energiområdet, har undersøgt mulighederne for at benytte ESCO i den almene sektor – særligt i forbindelse med energirenoveringer.



Rapport om ESCO i den almene sektor

Arbejdet er nu afsluttet med en interessant rapport. Projektleder har været Bo-Vest og arbejdet er udført med støtte fra Landsbyggefonden.

### Digital tilgængelighed

Projektet har været længe undervejs men er nu afsluttet og bliver formidlet sidst på året. Der er tale om et væsentligt informationsarbejde i forhold til den digitale tilgængeligheds muligheder og udfordringer.

Boligkontoret Danmark har været projektledende, og der er givet økonomisk støtte af Nykredit Fond.

### Inspirationskatalog

AlmenNets Inspirationskatalog gik i luften i foråret efter et stort forarbejde. Som sådan er udviklingsprojektet afsluttet og kataloget nu gået i drift. Inspirationskataloget vokser hele tiden og har allerede næsten fordoblet antallet af gode eksempelprojekter. Samtidig har tilbagemeldingerne fra brugerne været meget positive. Vi har store forhåbninger om, at inspi-

rationskataloget kan udvikle sig til sektorens samlede idé- og vidensbank for fremtidssikring. DAB og Boligselskabet Sjælland har været projektledende, og der er givet støtte fra Landsbyggefonden.

### Bo trygt

Projektet blev igangsat i år og skal udvikle en vejledning til tryghedsskabende tiltag som del af større renoveringer. Projektleder er DAB og udviklingsarbejdet gennemføres med støtte fra Landsbyggefonden.

### Overgang fra byggeri til drift

Dette emne har mødt stor interesse blandt foreningens medlemmer. Ønsket er at udarbejde en vejledning til at støtte overgangen fra byggeri til drift. Projektet forventes igangsat næste år. Projektleder er Boligforeningen 3B, og der arbejdes på at finde en sponsor.

### Boligsocial Helhedsplan II

Projektarbejdet er påbegyndt dette efterår. Målet er at udvikle værktøjer og vejledning til

at implementere og forankre den boligsociale helhedsplan. Det er KAB, som leder projektet og Landsbyggefonden er støttegiver.

### **Synliggørelse af energiforbrug**

Projektarbejdet er indledt i år efter at Realdania sagde ja til at give en bevilling. Der arbejdes på at afprøve forskellige metoder til at synliggøre beboernes forbrug over for beboerne selv. Domea leder udviklingsprojektet, som også er en del af foreningens samlede klima- og energiindsats.

### **Læring og forandring – nyt projekt**

Så skete det! Efter lang tids forberedelse er AlmenNet parat til at gennemføre hovedprojektet om uddannelse og læring. Dette flagskibsprojekt vil starte op tidligt i det nye år med et tårnhøjt ambitionsniveau. Projektleder er Boligkontoret Danmark og Realdania er bevillingsgiveren.

### **Boværdi-øgende renovering af ældre rækkehuse – nyt projekt**

Problemstillingen blev præsenteret på årets udviklingsseminar og er siden blevet kvalificeret til et udviklingsprojekt. Formålet er at udvikle værktøjer og konkrete modeller, der kan øge boværdien, når de attraktive – men ofte nedslidte – rækkehuse skal renoveres. KAB er projektleder, og der er søgt finansiering til projektet hos Landsbyggefonden.



*Bliv inspireret på [www.inspirationskatalog.dk](http://www.inspirationskatalog.dk)*

## Nyt engagement - DET GODE BOLIGLIV

Realdanias store udviklingsinitiativ - DET GODE BOLIGLIV - udgår fra AlmenNet, der i samarbejde med Kuben Management står for kampagnesekretariatet.

### Stor Realdania-kampagne i de almene bebyggelser

I foråret meddelte Realdania, at fonden afsætter ca. 100 mio. kr. til en kampagne med fokus på udvikling og opdatering af fællesfaciliteter i almene boligområder. Målgruppen er ildsjæle, boligforeninger, boligorganisationer og kommuner, der får mulighed for at byde ind med projekter, som kan udvikle de fysiske faciliteter, styrke den sociale sammenhængskraft i de almene bebyggelser og forbedre interaktionen med de omkringliggende forstads- og byområder.

### Kampagnesekretariatet i AlmenNet

I DET GODE BOLIGLIV indgår AlmenNet som officiel samarbejdspartner - både i forhold til sparring og den praktiske organisering af kampagnen. Konkret indebærer det, at kam-

pagnesekretariatet er placeret i AlmenNets sekretariat i Boligselskabernes Hus. Kampagnesekretariatet startede op primo september og har bl.a. betjent interesserede ansøgere med kampagnemateriale, nyheder samt arrangeret to velbesøgte orienteringsmøder i Roskilde og Århus. (Se også kampagnesitet [www.detgodeboligliv.dk](http://www.detgodeboligliv.dk))

### Et engagement med perspektiver

For AlmenNet er engagementet i DET GODE BOLIGLIV logisk og perspektivrigt. Kampagnen skaber udvikling i sektoren og dermed værdi for AlmenNets medlemmer. Samtidig har kampagnen gavn af foreningens netværk som en vigtig målgruppe og kommunikationsplatform. Sidst men ikke mindst kan det allerede nu konstateres, at AlmenNet gennem kampagnen har opnået en betydelig eksponering i forhold til nye medlemmer, sektoren som helhed og potentielle sponsorer.



Læs mere på [www.detgodeboligliv.dk](http://www.detgodeboligliv.dk)

## Årets kursusaktivitet

AlmenNet samarbejder med professionelle kursusudbydere om målrettet kursustilbud til vores medlemmer og andre interesserede. Der gives særlig kursusrabat til AlmenNets medlemmer.

### Byplanlaboratoriets kursus

I år har Byplanlaboratoriet afholdt to kurser om fremtidssikring og helhedsplaner. Kurserne foregik hhv. på Amager med besigtigelse af Gyldenrisparken og i Herning med besigtigelse af Gullestrup. Målgruppen er fortsat administrative medarbejdere i boligorganisationer og kommuner samt rådgivere. Samlet set deltog næsten 60 kursister i det forløbne år. Med årets kursusaktivitet inkluderet har Byplanlaboratoriets kursus nu været afholdt fem gange i alt. Der er således tale om et ganske velafprøvet kursus, som løbende bliver fornyet på baggrund af de indkomne evalueringer. Byplanlaboratoriets kursus vender tilbage i 2012. Hvor og hvornår vil snart kunne læses på AlmenNets hjemmeside.

### BL's kursus

Sidste år tog BL i samarbejde med AlmenNet initiativ til et nyt kursustilbud for organisationsbestyrelser. BL's kursus er en komprimeret udgave af Byplanlaboratoriets og formålet er at give mere viden om processer, rollefordeling og strategiske overvejelser i forbindelse med fremtidssikring og renovering. Igen i år blev kurset afholdt på Haraldskær i Vejle, og vi benyttede lejligheden til at se den store renovering af AAB's Finlandsparken i 1:1. På kurset deltog 25 beboervalgte. Information om næste kursus vil blive annonceret på vores hjemmeside.



Kursusindbydelse fra Byplanlaboratoriet

## Meget mere spændende kommunikation

En af de vigtigste erfaringer, som vi har gjort os i AlmenNet, er, at kommunikation og formidling spiller en afgørende rolle for, om foreningen kan leve op til sine hovedformål og skabe værdi for medlemmerne. Af samme årsag er der også i år lagt ekstra kræfter i at styrke os på denne front.

### Et forbedret nyhedsbrev

Det vel nok mest iøjnefaldende er, at vi har forbedret foreningens nyhedsbrev, der udsendes elektronisk til medlemmer, samarbejdspartnere og øvrige interessenter. Med indkøb af et professionelt og skræddersyet system er nyhedsbrevet blevet mere brugervenligt, nemmere at overskue og spændende at orientere sig i. Samtidig har vi skruet kraftigt op for udsendelsesfrekvensen, således, at der nu udsendes et nyhedsbrev om måneden (hertil kommer så alle invitationerne til AlmenNets arrangementer). Denne forøgelse afspejler også det forhold, at der er et reelt behov for at kommunikere flere nyheder end det tidligere var tilfældet. Sagt med andre ord: Der foregår

simpelthen så mange aktiviteter i foreningen, aktiviteter der har umiddelbar interesse for vores medlemmer og andre interesserede. At dette ikke bare er ren snak, fortæller statistikken os om; alene i de seneste seks måneder har nyhedsbrevet oplevet en vækst på over 50 procent flere brugere.

### Video på nettet

Video'er på AlmenNets hjemmeside er et andet tiltag, hvor vi forsøger at hæve overliggende for formidling af foreningens aktiviteter og dermed skabe nye og andre veje til vidensspredning. Foreløbig er det afprøvet i begrænset omfang, men de positive tilbagemeldinger betyder, at vi fremover i stigende grad vil benytte videomediet i foreningens kommunikation – gerne i en kombination med artikler og multimedie-præsentationer. Video'er på hjemmesiden er sandsynligvis en af forklaringerne på, at trafikken på [www.almennet.dk](http://www.almennet.dk) er vokset med 40 %.



Se video på [www.almennet.dk](http://www.almennet.dk)

## Nye medlemmer og masser af arrangementer

Det forløbne år har - ligesom de foregående - givet AlmenNet en flot medlemstilgang. De nye medlemmer er: Bolig Hjørring, Boligforeningen Kristiansdal, Boligselskabet Sct. Jørgen Holstebro, Slagelse Boligselskab og Vestsjællands Almene Boligselskab. Vi er naturligvis meget glade for indmeldelserne, som betyder at AlmenNet som forening repræsenterer næsten 70 procent af de almene boliger i Danmark.

### Årets arrangementer

I år er der afholdt rekord mange foreningsarrangementer og flere nye tiltag.



*Gå-hjem-møde på Amager*

I kronologisk række skal nævnes: Udviklingsseminaret d. 9. marts i Aalborg med diskussion af to nye udviklingsprojekter og besigtigelse af demoprojektet Amagergade. Gå-hjem-møde d. 14. april på Amager med 3B som vært og med besigtigelse af nybyggeri-konceptet AlmenBolig+ (i samarbejde med Bygherreforeningen). Netværksmøde hos AlmenBo i Ballerup d. 6. maj med besigtigelse af demoprojektet Kirstinelund. Lancering af AlmenNets nye Inspirationskatalog hos DAB d. 27. maj. Netværksmøde hos Skælskør Boligselskab i Skælskør d. 8. juni med besigtigelse af renoveringsprojektet afd. Parkvej. Gå-hjem-møde i Albertslund d. 16. juni med Bo-Vest som vært og med besigtigelse af demonstrationshuse, renoveret til forskellige energiklasser (i samarbejde med FBBB). Almene Boligdage d. 2. og 3. september 2011 i Bella Center, hvor AlmenNet stod for en stand på messen. Netværksseminar om energirenovering d. 13. september hos og i samarbejde med Bygherreforeningen. Netværksmøde hos SALUS i Sønderborg d. 26. oktober med besigtigelse af renoveringsprojektet Kløvermarken/Hvedemarken samt nybyggeri af passivhuse. Og endelig

repræsentantskabsmødet 2011 d. 24. november i Esbjerg med besigtigelse af demoprojektet Spangsbjergparken og renoveringsprojektet Gjesingparken. Alt i alt har der altså været tale om 10 større arrangementer, som ca. 300 personer har deltaget i.

### ERFA grupper

I AlmenNet er der etableret seks medlemsdrevne ERFA grupper med forskellige emner som fokus. På foreningens ekstranet kan man læse mere om grupperne og deres aktiviteter. Interesserede medlemmer kan kontakte AlmenNets sekretariat for tilmelding.

## Vores gode samarbejdspartnere

AlmenNet har igen i år nydt godt af samarbejdet med sponsorer, foreninger, andre netværk mm. Herigennem skabes i al væsentlighed rammerne for foreningens aktiviteter og forskellige indsatser. Samtidig med at AlmenNet værner om disse gode relationer, søger vi at udbygge vores samarbejds muligheder, således, at der kan sættes endnu mere skub på udviklingen af almene boliger.

### Sponsorer

Vi er så heldige stillet, at Realdania Fonden bakker stærkt op om foreningens udviklingsarbejde. I år har det resulteret i to nye bevillinger på samlet 2,5 mio. kr. til kommende udviklingsprojekter. Derudover støtter Realdania flere udviklingsprojekter, som er under gennemførelse. Endelig skal vi fremhæve samarbejdet om kampagnen DET GODE BOLIGLIV, der kommer til at strække sig over de næste år (læs mere herom på side 9).

AlmenNet er et 'barn' af Landsbyggefonden og foreningen nyder fortsat støtte fra fondens side – både i forhold til udviklingsarbejder og drift. I år er en række projekter blevet afsluttet og

fælles for dem er, at de alle har hvilet på fondens økonomiske støtte. Vi takker naturligvis for dette og ser frem til nye og fælles indsatser, der fremtidssikrer almene boliger.

Nykredit Fond har for to år siden bevilliget et betydeligt beløb til udviklingsarbejdet. Denne bevilling er i år blevet brugt til realisering af et af vores mange udviklingsprojekter. Vi takker Nykredit Fond for støtten.

### Andre samarbejdspartnere

BL – Danmarks Almene Boliger - er en fast samarbejdspartner for AlmenNet, og bistår med sparring og drift af foreningens sekretariat. Desuden samarbejder vi med BL om kursus til beboervalgte.

Med Dansk Byplanlaboratorium samarbejder vi også om kurser, men her er målgruppen de administrative medarbejdere i boligorganisationer og kommuner. Vi glæder os over, at det år efter år lykkes at fastholde dette gode kursusparterskab.

Sidste år tog samarbejdet med Bygherreforeningen og Ejendomsforeningen Danmark om energirenovering fart. I år har vi fulgt op med

etablering af et fælles sekretariat, ny hjemmeside ([www.bo-energi.dk](http://www.bo-energi.dk)), pilotprojekter og flere vellykkede arrangementer. Det lover virkelig godt for indsatsen i den kommende tid.

Endelig skal vi nævne det nye samarbejde med Foreningen for Bæredygtige Byer og Bygninger, som bl.a. gav anledning til et Gå-hjem-møde i Albertslund. Vi håber, at der kan laves lignende, fælles arrangementer næste år.

## Medlemsoversigt pr. 24. november 2011

|  |   |
|--|---|
| Almen Bolig-Administration a.m.b.a.    | Boligselskabet Sct Jørgen, Viborg-Kjellerup |
| Almenbo a.m.b.a.                       | Boligselskabet Sjælland                     |
| AL2bolig                               | Boligselskabet Viborg                       |
| Alabu Bolig                            | Bo-Vest                                     |
| Arbejdernes Andels Boligforening       | Brabrand Boligforening                      |
| Arbejdernes Andels-Boligforening Vejle | Dansk Almennyttig Boligselskab              |
| Arbejdernes Andels-Boligforening Århus | Domea                                       |
| Arbejdernes Boligforening              | Espergærde Andelsboligforening              |
| Boligforeningen 3B                     | Frederikshavn Boligforening                 |
| Boligforeningen Himmerland             | FSB   |
| Boligforeningen Højstrup               | Fyns almennyttige Boligselskab              |
| Boligforeningen Kristiansdal           | FællesBo                                    |
| Boligforeningen Ringgården             | Glostrup Boligselskab                       |
| Boligforeningen Statsbo                | Haderslev Andels Boligforening              |
| Boligforeningen Vesterport             | KAB   |
| Boligforeningen Østerbo                | Lejerbo                                     |
| Boligforeningen Århus Omegn            | Postfunktionærernes Andelsboligforening     |
| Boliggården                            | RandersBolig                                |
| Bolig Hjørring                         | SALUS                                       |
| Boligkontoret Danmark                  | Skælskør Boligselskab                       |
| Boligkontoret Århus                    | Slagelse Boligselskab                       |
| Boligselskabet Fruehøjgaard            | Sundby-Hvorup Boligselskab                  |
| Boligselskabet Midt Vest               | Vestsjællands Almene Boligselskab           |
| Boligselskabet Sct. Jørgen, Holsterbro | Østjysk Boligadministration                 |

## AlmenNet's Bestyrelse

|                     |  |
|---------------------|--|
| Rolf Andersson      | KAB, formand                             |
| Bjarne Krog-Jensen  | Boligselskabet Fruehøjgaard, næstformand |
| Kirsten Thøgersen   | Dansk Almennyttig Boligselskab           |
| Michael Demsitz     | Boligkontoret Danmark                    |
| Søren Ahle Hansen   | Boligforeningen Østerbo                  |
| John Hjelm          | Alabu Bolig                              |
| Palle Jørgensen     | Boligforeningen Ringgården               |
| Jesper Rasmussen    | Bo-Vest                                  |
| Lone Lund-Rasmussen | FA09                                     |
| Per Bro             | Boligforeningen 3B                       |
| Bent Bøllingtoft    | Fyns almennyttige Boligselskab           |
| Henrik L. Bang      | Bygherreforeningen, observatør           |
| Bent Madsen         | BL, observatør                           |

## Sekretariat

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| BL-Udviklingsafdeling |                   |
| Olav Kirchhoff        | Sekretariatsleder |
| Samantha Hoffmann     | Projektsekretær   |

**AlmenNet, Studiestræde 50, 1554 København V.**

**Telefon: 3376 2000, [www.almennet.dk](http://www.almennet.dk)**